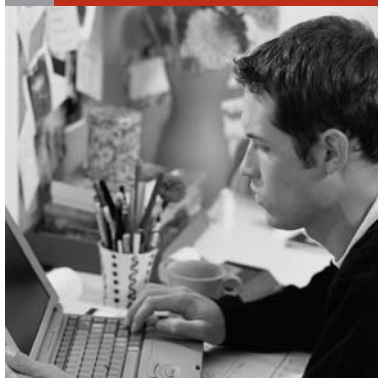


SAP Customer Success Story



Die **Stinnes AG** will durch konsequente Bündelung im Einkauf 20 Mio EUR Einsparungen realisieren. Zur Abwicklung der C-Teile-Beschaffung setzt Stinnes dabei auf mySAP SRM. Einkaufsberechtigte Mitarbeiter können damit ihre Einkäufe im Self-Service durchführen, d. h. ihren Bedarf aus einem Katalog mit rund 100.000 Artikeln auswählen und direkt bestellen. 95 Prozent aller Bestellungen sollen auf diesem Weg durchgeführt werden. Kürzere Bestellzeiten, eine deutliche Reduzierung der Prozesskosten und günstigere Einkaufsbedingungen sind die Folge.

STINNES
Logistics



STINNES AG

TRANSPARENTE BESCHAFFUNGSPROZESSE, FOKUSSIERUNG AUF KERNLIEFERANTEN UND DEUTLICHE KOSTENREDUZIERUNG DURCH KONSEQUENTEN EINSATZ VON mySAP SUPPLIER RELATIONSHIP MANAGEMENT (mySAP SRM)

MIT 44.000 MITARBEITERN FÜHREND IN DER GLOBALEN LOGISTIK

Die Stinnes AG zählt mit über 12 Milliarden Euro Umsatz und rund 44.000 Mitarbeitern zur Spitzengruppe der international bedeutenden Logistik-Dienstleister. Der dezentral aufgestellte Konzern operiert mit der Schenker AG als dem führenden europäischen Transport- und Logistikunternehmen im Bereich Verkehr, ist mit der Brenntag GmbH Weltmarktführer in der Wachstumsbranche Chemie-Distribution und besetzt mit Stinnes Interfer AG die führende Position in der Distribution und Logistik von Stahl in Deutschland. Die Stinnes AG ist Teil der Deutschen Bahn AG. Bei Stinnes werden alle Transport- und Logistik-Aktivitäten der Bahn angesiedelt. Stinnes setzt SAP-Software für seine internationalen Gesellschaften im Bereich Accounting/Controlling sowie operativ im Logistik-Sektor ein.

Stinnes wollte die Lösung schnell einführen mit einem effizienten Einkaufsprozess als Ergebnis. „Wir wollten unbedingt vermeiden, dass jede Gesellschaft ein eigenes Warenwirtschaftssystem für die Beschaffung von C-Teilen aufbaut und dezentral seine Bestellungen durchführt“, führt Projektleiter Dietmar Janz, Stinnes AG aus. „Deshalb ist für uns die Stand-Alone-Variante von mySAP™ Supplier Relationship Management (mySAP™ SRM) als zentrale Einkaufsplattform, über die alle unsere Gesellschaften ihre Bestellungen abwickeln, die ideale Lösung.“

EINHEITLICHE SYSTEMPLATTFORM FÜR DIE BESCHAFFUNG

Seit April 2002 unterstützt mySAP SRM bei der Stinnes AG die Beschaffung von Materialien wie Büromaterial und -einrichtungen, Betriebs- und Lagerausstattungen, Werkzeugen und IT-Equipment. Mit den E-Procurement-Funktionalitäten von mySAP SRM hat der Logistik-Dienstleister konzernweite Prozess-Standards umgesetzt und eine integrierte Systemplattform für den strategischen und operativen Einkauf geschaffen. „Wir sehen in SAP einen starken Partner mit hoher Zukunftssicherheit“, begründet der Stinnes CIO Dr. Hermann Kruse die Entscheidung. Er verweist zudem auf weitere überzeugende Argumente wie die Wirtschaftlichkeit, Skalierbarkeit und Offenheit der SAP-Lösung.

Da Stinnes ein dezentral organisiertes Unternehmen ist, wird auch der Einkauf von den verschiedenen Teilkonzernen, Gesellschaften und Abteilungen durchgeführt. In der Vergangenheit verhinderte der nicht-systemgestützte Prozess die Bündelung der Bedarfe von den verschiedenen Stellen im Unternehmen und damit die optimale Ausschöpfung der abgeschlossenen Konzern-Rahmenverträge. Eine Transparenz über die getätigten Einkäufe war nicht gegeben, so dass auch keine Fokussierung auf die Kernlieferanten möglich war. Die Folge: lückenhaftes Lieferantenmanagement, Abschluss von Inselverträgen und damit vermeidbare Kosten. „Der gesamte Beschaffungsprozess sollte mit mySAP SRM transparenter werden“, beschreibt Dietmar Janz, Einkaufskoordination Stinnes AG, die Projektziele. „Eine einheitliche Systemplattform sollte die Transparenz erhöhen und damit Volumenbündelungen und Preisreduktionen ermöglichen.“

„Um die Kosten im Einkauf zu senken, müssen die richtigen Lieferanten ausgewählt, die Bedarfe gebündelt und dafür der komplette Beschaffungsprozess transparent gemacht werden – hierbei unterstützt uns mySAP SRM als zentrale Einkaufsplattform für alle Gesellschaften.“

Dietmar Janz, Einkaufskoordination Stinnes AG

MULTISUPPLIER-KATALOG MIT ÜBER 100.000 ARTIKELN

Gemeinsam mit Beratern des internen IT-Dienstleisters Stinnesdata-Service GmbH, von SAP® Consulting und der Wiscore GmbH wurde die neue Einkaufsplattform innerhalb von sechs Monaten zum Produktivstart geführt. Der gesamte Beschaffungsprozess wird jetzt im SAP® Enterprise Buyer, der Kernkomponente für die elektronische Beschaffung mit mySAP SRM, abgewickelt. Beim sogenannten Stand-Alone-Szenario werden alle Bestellungen und damit verknüpfte Folgebelege im SAP Enterprise Buyer angelegt. Die Buchhaltungsprozesse werden weiterhin in den integrierten R/2®- und R/3®-Backendsystemen der Stinnes-Konzernbereiche und Gesellschaften geführt. Mittlerweile greifen rund 350 Mitarbeiter in Deutschland auf die Einkaufsplattform zu. Sie haben – entsprechende Berechtigungen vorausgesetzt – den Zugang zu einem Multisupplier-Katalog mit hierarchischen Suchfunktionen. Er beinhaltet über

100.000 Artikel von 20 Lieferanten. Alle Bestellungen durchlaufen ein workflowgesteuertes Genehmigungsverfahren, für das sowohl Wertgrenzen als auch zusätzliche Sachprüfungen bei bestimmten Produktkategorien den Rahmen setzen. Professionelle Einkäufer können darüber hinaus via Freitextbestellungen auch Artikel und Leistungen aus Warengruppen ordern, die nicht im Katalog enthalten sind. Verschiedene Reports gewährleisten jederzeitige Transparenz über Bestellungen und Bestellwerte und liefern Auswertungen nach Kostenstellen, Lieferanten und Produktarten.

OPTIMIERUNG AUF ALLEN EBENEN

Für Stinnes zahlen sich die Investitionen in die neue Lösung aus, die ab 2003 in weitere europäische Länder ausgerollt wird. Sie stellt die Weichen für ein strategisches Warengruppenmanagement auf Basis verbindlicher Konzernrichtlinien, verbessert die Auswahl und Steuerung der Lieferanten und trägt zu deutlichen Preisreduktionen durch Volumenbündelung bei. Hinzu kommen kürzere Bestellzeiten, gesenkte Prozesskosten und reduzierte Lagerbestände. Für Projektleiter Dietmar Janz spielen darüber hinaus aber auch qualitative Aspekte eine Rolle: „Wir können jetzt Verträge mit den wirklich verlässlichen Lieferanten abschließen. Zudem haben wir durch die Selbstverantwortung der Mitarbeiter am Arbeitsplatz die Zufriedenheit bei gleichzeitiger Kontrolle und Regulierung des Kaufverhaltens erhöht.“

AUF EINEN BLICK

Anwender	Stinnes AG, international führender Logistik-Dienstleister
Projekt	Einführung konzernweit einheitlicher Beschaffungsprozesse
Lösung	mySAP Supplier Relationship Management
Komponente	SAP Enterprise Buyer
Szenario	Stand-Alone
Hardware	Server von IBM, FSC und Compaq
Betriebssysteme	AIX, MS Windows NT
Anwender	ca. 350 in Deutschland, mit europäischem Roll-out weiter steigend

THE BEST-RUN BUSINESSES RUN SAP



**SAP Deutschland
AG & Co. KG**

Neurottstraße 15a
69190 Walldorf
T 08 00/5 34 34 24 *
F 08 00/5 34 34 20 *

* gebührenfrei in Deutschland

T +49/18 05/34 34 24 **
F +49/18 05/34 34 20 **

** gebührenpflichtig

E info.germany@sap.com

www.sap.de/srm

Kostenloser Online Newsletter
www.sap.de/sapimfokus